



جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة تادق

. مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم ٣٤٥٧

الخطة التشغيلية

لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات

بمحافظة تادق لعام ٢٠٢٥

تم اعتماد هذه الخطة في محضر اجتماع الجمعية العمومية العادية بتاريخ ٢٠٢٥/١٠/٠٥ م



جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة شادق

. مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم ٣٤٥٧

الملخص المالي للإيرادات والمصاريف

البند الرئيسي	المصروفات المخصصة	نسبة المصروفات
إجمالي الإيرادات المتوقعة	٨٥٥,٠٠٠	%١٠٠,٠٠
أولاً: المصروفات البرامج والأنشطة	٥٤٥,٨٤٨	
١. قسم الجاليات	٣٥٠,٠٠٠	%٤٠,٩٤
٢. قسم الدعوة المحلية	١٠٠,٠٠٠	%١١,٧٠
٣. قسم الدعوة الإلكترونية	٦٠,٠٠٠	%٧,٠٢
٤. دعم البرامج العام واللوجستي	٣٥,٨٤٨	%٤,١٨
ثانياً: المصروفات الإدارية (٣٦,١٦٪)		
١. المصاريف الإدارية والعمومية	١٧٠,٩١٥	%١٩,٩٩
٢. استهلاكات الممتلكات والمعدات	١٣٨,٢٣٧	%١٦,١٧
إجمالي المصروفات	٨٥٥,٠٠٠	%١٠٠,٠٠



جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة تادق

. مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم ٣٤٥٧

الملخص التنفيذي والأهداف الاستراتيجية

البند	الهدف الاستراتيجي	مؤشر الأداء الرئيسي (KPI)
١. الأثر الدعوي	تعظيم الأثر الدعوي والاجتماعي كمأ ونوعاً في جميع الأقسام.	زيادة عدد المسلمين الجدد إلى ٥ أشخاص.
٢. الاستدامة المالية	تحقيق إيرادات مستهدفة بقيمة ٨٥٥,٠٠٠ ر.س وضمان التوازن المالي.	تحقيق ١٠٠٪ من الإيرادات المستهدفة (٨٥٥,٠٠٠ ر.س).
٣. كفاءة الإنفاق	ترشيد الإنفاق الإداري لزيادة كفاءة الصرف على البرامج.	إبقاء المصاريف الإدارية والعمومية عند ١٩,٩٩٪ من إجمالي المصروفات.
٤. الامتثال والحوكمة	تعزيز نظم الحوكمة والامتثال للأنظمة واللوائح الرسمية.	تحقيق نسبة التزام لا تقل عن ٩٥٪ في تقييم الحوكمة.



جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة شادق

. مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم ٣٤٥٧

الخطة البرامجية والتشغيلية

(تم توزيع ميزانية البرامج والأنشطة على الأقسام الرئيسية للجمعية لتعزيز الأثر الدعوي.)

1. قسم الجاليات (الميزانية المخصصة: ٣٥٠,٠٠٠ ر.س)

المؤشرات	الأنشطة والإجراءات
تحقيق هدف ١٦,٠٠٠ وجبة تفطير.	أ. الإغاثة والضيافة: تنفيذ مشاريع الإفطار الصائم (الوجبات الدعوية) والحج والعمرة وضيافة الجاليات.
زيادة عدد الكلمات والدورات المترجمة بنسبة ١٥٪.	ب. التعليم والطباعة: توسيع نطاق توزيع المصاحف المترجمة (٨٠ مصحفاً في ٢٠٢٤) والكتب والمطويات بلغات مختلفة (مثل الأوردية والبنغالية).
عقد ٣ ملتقيات للجاليات خلال العام.	ج. الأنشطة الثقافية: إقامة ملتقيات الجاليات والمسابقات الثقافية والعلمية لربطهم بالقيم الإسلامية.



جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة شادق

. مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم ٣٤٥٧

2- قسم الدعوة المحلية (الميزانية المخصصة: ١٠٠,٠٠٠ ر.س)

المؤشرات	الأنشطة والإجراءات
زيادة عدد المحاضرات إلى ١٥ محاضرة وإقامة ٥٠ درس خلال العام.	أ. الدروس والمحاضرات: زيادة عدد المحاضرات والدروس العلمية الأسبوعية والشهرية في المحافظة والمراكز التابعة.
إطلاق ٦ جولات دعوية مخططة.	ب. الجولات الدعوية: تكثيف الجولات الميدانية في المراكز التابعة للمحافظة لنشر العلم والثقافة الإسلامية.



جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة شادق

. مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم ٣٤٥٧

٣- قسم الدعوة الإلكترونية (الميزانية المخصصة: ٦٠,٠٠٠ ر.س)

المؤشرات	الأنشطة والإجراءات
إنتاج ٨٠٠ مقطع دعوي جديد.	أ. تطوير المحتوى: إنتاج وتطوير المقاطع الدعوية والمحتوى المرئي عالي الجودة.
تحقيق زيادة ٢٠٪ في معدلات الوصول والتفاعل الإلكتروني.	ب. التوعية الرقمية: تفعيل الرسائل الدعوية التوعوية ونشر الكتب والمطويات الدعوية إلكترونياً.

4. دعم البرامج العام واللوجستي (الميزانية المخصصة: ٣٥,٨٤٨ ر.س)

يشمل رواتب ومكافآت العاملين في البرامج، ومصروفات السفر والانتقالات الخاصة بالأنشطة.



جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة شادق

. مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم ٣٤٥٧

خطة الجوانب المساندة والتطويرية.

1. تنمية الموارد والاستدامة

الهدف	الإجراءات التنفيذية
تحقيق الإيرادات وتغطية العجز	١. تطوير الحملات: إطلاق حملات تمويل مبتكرة مرتبطة بأهداف الجمعية وبرامجها المؤثرة.
تنمية الأوقاف	٢. صناديق الأوقاف: إنشاء حملات مخصصة لزيادة صافي أصول الأوقاف واستثمارها لتوليد إيرادات ثابتة ومستدامة للجمعية.
الشراكات والدعم	٣. تنويع الدعم: توسيع قاعدة الشركاء لتشمل الجهات الحكومية والشركات والمؤسسات المانحة لتمويل الأنشطة الكبرى.

2. الحوكمة والامتثال

الهدف	الإجراءات التنفيذية
تطوير النظام المحاسبي	١. الأتمتة: الانتقال من استخدام "برامج مساعدة يدوية" إلى نظام محاسبي آلي متكامل يلبي متطلبات المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.
إدارة المخاطر	٢. الشفافية المالية: تطوير سياسات واضحة لإدارة مخاطر الائتمان والسيولة والعملات الأجنبية كما هو موضح في الإيضاحات المالية.
الرقابة الإدارية	٣. المراجعة الدورية: ضمان التزام المصاريف الإدارية (١٧٠,٩١٥ ر.س) بحدودها القصوى المعتمدة شهرياً.



جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة تادق

. مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم ٣٤٥٧

3. التطوير المؤسسي وبناء القدرات

الهدف	الإجراءات التنفيذية
تنمية الكادر	١. التدريب: توفير دورات تدريبية متخصصة للكادر الإداري والميداني في مجالات الدعوة الحديثة، والحوكمة، والمهارات الإدارية.
تقييم الأداء	٢. الحوافز: ربط جزء من المكافآت والحوافز (المرصودة في ميزانية دعم البرامج) بتحقيق مؤشرات الأداء الرئيسية للبرامج والأقسام.
كفاءة استخدام الأصول	٣. الصيانة والترميم: تقييم الحاجة لزيادة مخصصات الصيانة الدورية للأصول والممتلكات لضمان كفاءة تشغيلها واستخدامها الأمثل.

تم اعتماد هذه الخطة في محضر اجتماع الجمعية العمومية العادية بتاريخ ٢٠٢٥/١٠/٠٥ م